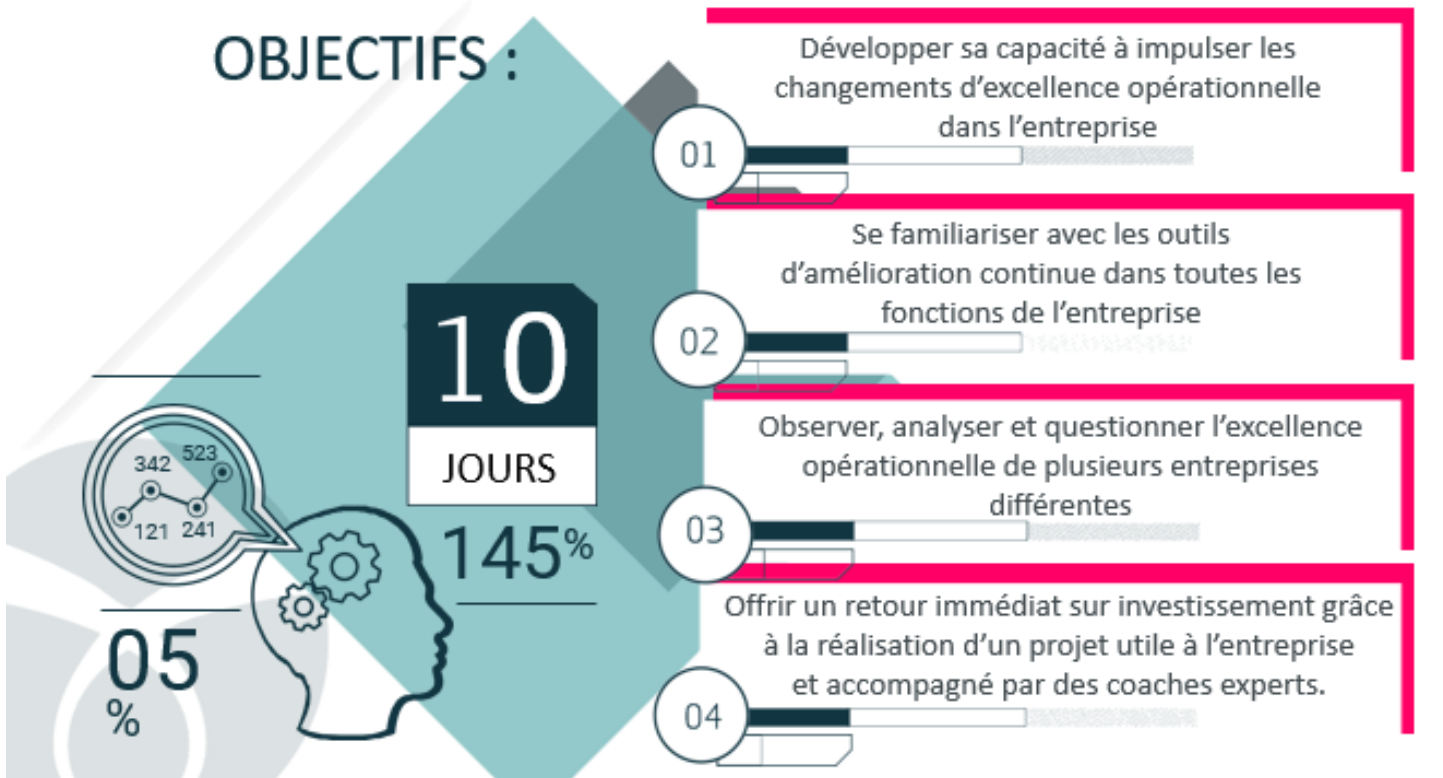


EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

« Expertise et coaching »

OBJECTIFS :



LES PLUS

- Par l'entreprise, pour l'entreprise, dans l'entreprise
- Se former en continuant à assumer ses responsabilités dans l'entreprise
- Impliquer le participant dans un travail de fin de formation et ...
- ...encadrer les participants par du coaching (4h)
- Pédagogie interactive, méthodologie participative, transmission du savoir-faire et partages d'expériences
- Se constituer un réseau en or

En partenariat avec **AGORIA**

2021

Avril	Mai	Juin	Septembre	Octobre	Décembre
Judi 29	Judi 6 et Judi 27	Judi 3 et Judi 24	Judi 9 et Judi 23	Judi 7 et Judi 21	Judi 9

PROGRAMME - Mix présentiel – distanciel (provisoire)

Jeudi 29 avril 2021 – Introduction générale et principes généraux de l'excellence opérationnelle

Cadrage général et présentation des participants (interactif)

Introduction générale au lean, postulats de l'excellence opérationnelle, complémentarité des démarches et mise en pratique.

En distanciel

Jeudi 6 mai 2021 – Le lean et ses fondements – comment débiter une démarche lean?

Pourquoi et comment le lean vise-t-il à réduire les lead times? Visite d'entreprise

La stratégie lean et mise en pratique dans son entreprise. La stratégie TPM, les étapes et les piliers.

Comment insuffler une culture d'entreprise de l'excellence opérationnelle?

Analyse concrète de la réduction des lead times et impact de la digitalisation en la matière.

Cartographie des processus et analyse de l'impact de la digitalisation. Comment optimiser l'utilisation de la capacité de production et analyse de la digitalisation.



Thimister

Jeudi 27 mai 2021 – Pourquoi et comment viser le zéro défaut ? Visite d'entreprise

Analyse concrète de la réduction des défauts et impact de la digitalisation en la matière.

Digitalisation du contrôle à 100% et exemples. Excellence de l'analyse des problèmes et mise en pratique

Présentation et lancement des projets de travail de fin de formation.



Liège

Jeudi 3 juin 2021 – Implication, motivation et responsabilisation des ressources humaines dans l'implémentation de l'excellence opérationnelle; analyse détaillée des axes de l'implication du personnel & visite d'entreprise

Comment améliorer, dans toute l'entreprise, l'efficacité, la sécurité, l'ordre, la propreté, le respect de l'environnement,

la qualité, le service au client et aux collègues ? Comment motiver tout type de personnel ? Comment le responsabiliser à son niveau ?

Comment rendre les RH acteurs de la réussite et du progrès permanent de l'entreprise ?

Françoise Delvoye, Redouane Traka, Clotilde Hallet et Maud Cordellier, Valeo



Ath

Jeudi 24 juin 2021 – Mini usine Excellence Opérationnelle - TechnoCampus

Comprendre de manière intuitive et ludique, en tant qu'opérateur de production dans un atelier-simulé, ce qu'est l'excellence opérationnelle et les progrès conséquents qu'elle permet.



Jeudi 9 septembre 2021 – L'excellence dans la politique achat et vente & visite d'entreprise

Comment définir sa stratégie « produire ou acheter » ? Comment structurer sa politique d'achats ?

Comment optimiser, maîtriser et améliorer son réseau de fournisseurs ?

Tristan Legrain



Jeudi 23 septembre 2021 - L'excellence organisationnelle et le management du changement et le management des systèmes d'information, internet des objets & visite d'entreprise

Excellence organisationnelle et management du changement, *Thierry Hansen*

Comment définir ses besoins en système d'information en interne, avec les clients, les fournisseurs ... ?

De la conception des produits et process jusqu'à la gestion du service après-vente, *Axel Pirard, Vinventions*



Jeudi 7 octobre 2021 - Qualité des produits et services & visite d'entreprise

Comment garantir la qualité dans un environnement de plus en plus exigeant ?

Quels sont les outils génériques de maîtrise et d'amélioration de la qualité applicables à tous les domaines de l'entreprise?

Bruno Labie & Christophe Naveau, AW Europe



Jeudi 21 octobre 2021 – Les défis de la réalité économique de l'entreprise & visite d'entreprise

Comment conduire un projet majeur de relance technologique et organisationnelle sur un marché très concurrentiel ?

Nicolas Poulet, Jtekt*

Comment réinventer son métier et croître dans un business en décroissance? *Rodolphe Vander Straeten, IPEX*

Comment rebondir face à la réalité économique? *Christophe Lebrun, See Telecom*



Jeudi 9 décembre 2021 - Présentation des projets par les participants (Environ LLN)

Clôture de la formation en présence des coachs et du management des sociétés participantes : présentation des projets finaux et premiers résultats



* à confirmer

* Les visites en entreprises seront confirmées en fonction de l'évolution des mesures sanitaires

INFORMATIONS

- **Conseil d'avis du programme:** Valérie Debois (Agoria), Jean Denoël (Pôle Mecatech), Sibylle du Bus (EPM), Bruno Labie (responsable du programme), Christophe Lebrun (See Telecom), André Petitjean (A&P Sintony), Frédéric Salpietro (Arcelor Mittal)
- **Public cible :** toute personne qui ambitionne de devenir capable d'impulser des changements d'excellence opérationnelle dans tous les domaines de l'entreprise. (12-16 participants)
- **Durée et prix de la formation :** 10 journées - 4.085 € HTVA pour les membres EPM et Agoria en règle de cotisation - 4.300 € HTVA pour les non membres

Accès chèques formation

EPM Formations

Chemin du Stocquoy 3 - B - 1300 Wavre

Votre contact : Bernadette Eeckhout – bernadette.eeckhout@epm.be

Tél : +32 (0)10 45 11 54 – +32 (0)477 68 58 14

www.epm.be - EPM Formations

