

MANAGEMENT EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

10
JOURS

01

Comprendre les essentiels du lean management en ciblant l'agilité de l'entreprise

02

Se familiariser avec les outils d'amélioration continue dans toutes les fonctions de l'entreprise

03

Visiter, observer, analyser et questionner l'excellence de 7 entreprises différentes

04

Etre formé & offrir un retour immédiat à l'entreprise par la réalisation d'un projet individuel choisi par elle

LES PLUS

- Par l'entreprise, pour l'entreprise, dans l'entreprise
- Pédagogie interactive, méthodologie participative, transfert d'expériences
- Encadrement des groupes et individus par du coaching
- Impliquer le participant dans un travail de fin de formation
- Se former en continuant à assumer ses responsabilités dans l'entreprise
- Se constituer un réseau en or

En partenariat avec **.AGORIA**

2019

Mai

Mardi 21 et
Mercredi 22

Juin

Mardi 11 et
Mardi 25

Septembre

Mardi 10 et
Mardi 24

Octobre

Mardi 8 et
Mardi 22

Novembre

Mardi 12

Décembre

Mardi 17

PROGRAMME

J1 - Mini-usine Excellence Opérationnelle -

Comprendre de manière intuitive et ludique, en tant qu'opérateur de production dans un atelier-simulé, ce qu'est l'Excellence Opérationnelle et les progrès impressionnants qu'elle permet.

Mardi 21 mai 2019

TECHNOCAMPUS
Gosselies

TECHNOcampus

LES TALENTS DU FUTUR

J2 – Concepts, outils & indicateurs de l'Excellence Opérationnelle – Bruno Labie & Jean Denoël

Les démarches majeures d'organisations industrielles qui se sont développées pour répondre aux défis de l'entreprise - Qualité totale, Just in Time, Lean, TPM, Six Sigma, ...

Complémentarité des démarches - Concepts, outils et indicateurs de performance génériques, applicables

à des entreprises de toute taille et secteur, qui peuvent les aider à progresser sur la voie de l'Excellence Opérationnelle ?

Après-midi : visite - **Brigitte Vanopdenbosch, Sonaca**

Mercredi 22 mai 2019

Maison de l'Industrie AGORIA
SONACA
Gosselies

AGORIA

sonaca
GROUP

J3 - Outils génériques et spécifiques - Jean Denoël

Les enjeux majeurs d'organisation et de régulation du fonctionnement des entreprises.

Comment dimensionner les capacités de production ? Comment mettre en place la réactivité nécessaire ?

Comment produire des petites séries sans alourdir ses coûts et ses stocks ?

Comment améliorer son efficacité dans tous les domaines en termes de gaspillage ?

Après-midi: Témoignage **Frédéric Salpietro**, CEO, Techno Métal Industrie et visite d'entreprise

Mardi 11 juin 2019

UWE

UWE
union wallonne
des entreprises

J4 – Outils (suite) & visite

- Matin: visite - **Elise Di Marino, Carmeuse**

- Après-midi: **Bruno Labie** Débriefing et plan d'action. Présentation et lancement des projets de travail de fin de formation

Mardi 25 juin 2019

CARMEUSE Moha

CARMEUSE

J5 – La réalité économique de l'entreprise, la maîtrise des coûts & visite- Etienne Merlin, Jtekt

Comment conduire un projet majeur de relance technologique et organisationnelle sur un marché très concurrentiel ? Comment organiser son activité de conception de nouveaux produits et process ?

Comment maîtriser ses projets en termes de Qualité, délais, coûts de développement et coûts des produits nouveaux ?

Mardi 10 septembre 2019

JTEKT Torsen Europe
La Louvière

JTEKT

J6 - Politique achat et fournisseurs & visite – Tristan Legrain & Julien Lefort, Lefort SA

Comment définir sa stratégie « produire ou acheter » ? Comment structurer sa politique d'achats ?

Comment optimiser, maîtriser et améliorer son réseau de fournisseurs ?

Mardi 24 septembre 2019

LEFORT
Gosselies

LEFORT

J7 - Systèmes d'information, gestion des plans d'action, gestion des compétences et internet des objets & visite – Frédéric Jourdain, Things Play & Axel Pirard, Vinventions

Comment définir ses besoins en système d'information (de la conception des produits et process jusqu'à la gestion du service après-vente), en interne, avec les clients, les fournisseurs ... ?

Mardi 8 octobre 2019

VINVENTIONS
Thimister

VINVENTIONS

J8 - Qualité des produits et services & visite - - Bruno Labie & Christophe Naveau, AW Europe

Comment garantir la qualité dans un environnement de plus en plus exigeant ?

Quels sont les outils génériques de maîtrise et d'amélioration de la qualité applicables à tous les domaines de l'entreprise ?

Mardi 22 octobre 2019

AW Europe
Braine l'Alleud

AW Europe

J9 - Implication du personnel & visite– Françoise Delvoe, Soraya Collin, Pauline Garnier et Maud Cordellier, Valeo

Comment améliorer, dans toute l'entreprise, l'efficacité, la sécurité, l'ordre, la propreté, le respect de l'environnement, la qualité, le service au client et aux collègues ?

Comment motiver tout type de personnel ? Comment le responsabiliser à son niveau ?

Comment en faire un acteur de la réussite et du progrès permanent de l'entreprise ?

Mardi 12 novembre 2019

VALEO
Ath

Valeo

J10 - Présentations des projets par les participants (Environ LLN)

Clôture de la formation en présence des coaches et du management des sociétés participantes : présentation des projets finaux et premiers résultats.

Mardi 17 décembre 2019

GSK Vaccines

gsk
GlaxoSmithKline
Vaccines

INFORMATIONS

- **Conseil d'avis du programme:** Maxime Ancion (Agoria), Jean-Louis Dam (JTEKT), Jean Denoël (Pôle Mecatech), Sibylle du Bus (EPM), Bruno Labie (responsable du programme), Christophe Lebrun (See Telecom), Frédéric Salpietro (TMI)
- **Public cible :** Employés et cadres ayant une fonction de management ou de coordination dans une entreprise de tous les secteurs de l'industrie, de la distribution ou des services (grande entreprise et PME). (12-16 participants)
- **Durée et prix de la formation :** 10 journées - 4.300 € htva

Accès chèques formation



EPM ACADEMY

Chemin du Stocquoy 3 - B - 1300 Wavre

Votre contact :

Elisabeth de Crayencour (0471 50 10 09 – info@epm.be)